

Uppföljning av handlingsplaner

Område välfärd och folkhälsa





Örebroregionen – Sveriges hjärta

En attraktiv och pulserande region för alla

Övergripande mål

	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	God resurseffektivitet
Effektmål	- Förbättrad kompetensförsörjning - Ökad kunskapsintensitet - Ökad innovationskraft - Ökad entreprenöriell aktivitet - Ökad nationell attraktionskraft - Ökad global konkurrenskraft - Ökad tillväxt i näringslivet - Ökad produktion inom areella näringar	- Goda uppväxtvillkor - Goda försörjningsmöjligheter - Ökad grad av delaktighet och inflytande - Attraktiv boende- och närmiljö - God och jämlik hälso- och sjukvård - God och jämlik folkhälsa	- Minskad klimatpåverkan - Giftfri miljö - Ökad biologisk mångfald - Säkrad vattenförsörjning

Prioriterade områden

Näringsliv och entreprenörskap			
Innovationskraft och specialisering			
Kunskapslyft och utbildning			
Kompetensförsörjning och matchning			
Social sammanhållning och demokrati			
Hälsofrämjande arbete och hälso- och sjukvård			
Konsumtion och försörjning			
Bostadsförsörjning och attraktiva miljöer			
Transporter och infrastruktur			
Upplevelser och evenemang			

Översiktsbild av regionala utvecklingsstrategin, RUS – kopplingen mellan vision, övergripande mål, effektmål och prioriterade områden. Dessa handlingsplaner adresserar främst det prioriterade området Hälsofrämjande arbete och hälso- och sjukvård. De bidrar även till att vi når flera av effektmålen.

Uppföljning av handlingsplaner

Område välfärd och folkhälsa

Linnea Hedkvist

2021-04-22

Dnr: 21RS3955

Uppföljning av handlingsplaner och insatsområden

2018 antogs vår nuvarande regionala utvecklingsstrategi – ”Tillväxt och hållbar utveckling i Örebro län”. Den omfattar tidsperioden 2018 – 2030. Under 2018 och 2019 togs tre handlingsplaner fram inom det prioriterade området ”Hälsofrämjande arbete och hälso och sjukvård.” 2020 var det första hela år där vi arbetat med genomförande av handlingsplanerna. I den här rapporten presenteras en första uppföljning av dessa. Syftet är att dels presentera det arbete som pågår men också att se om vi har rätt riktning och är på väg mot att uppfylla det önskvärda läge som uttrycks i strategin; ”En god jämlik och jämställd hälsa”, ”Särskilda insatser för sårbara grupper”, ”En jämlik, jämställd och tillgänglig hälso- och sjukvård” samt ”Effektiv samverkan ger vård av hög kvalitet”.

Den här uppföljningen har genomförts internt inom område Velfärd och folkhälsa på förvaltningen Regional utveckling. Enbart aktiviteter där området medverkar har tagits med i uppföljningen. Hos olika aktörer pågår många aktiviteter i handlingsplanernas riktning men att sammanställa alla dessa skulle kräva en mycket stor arbetsinsats och riskera att ändå inte vara heltäckande.

Ett första konstaterande är att de beskrivningar i RUSen som riktar sig direkt och enbart mot regionens hälso och sjukvård inte omfattas av de tre handlingsplanerna och därför inte heller är föremål för uppföljning. Ett andra är att uppdelningen i tre handlingsplaner inte blir funktionell när vi ska forma konkreta aktiviteter. Handlingsplanerna överlappar varandra och aktiviteterna kan oftast inte sägas utgå från en enskild handlingsplan utan från två eller tre av dessa. Det väsentliga är dock vad som genomförs och om det leder oss mot målbilden.

Flertalet av de aktiviteter som genomförs har inletts under 2020. Det är därför för tidigt att utvärdera dessa och att kunna utläsa några resultat.

Några utmaningar

Handlingsplanernas bredd är stor och det finns inte resurser som svarar mot de mål och insatser som handlingsplanerna sammantaget spänner över. Handlingsplanerna behöver tydligare utgå från en omvärlds- och behovsanalys. De har inte föregåtts av en tillräckligt omfattande nulägesanalys och saknar därför tydliga utgångspunkter och målbeskrivningar som är möjliga att följa upp. För att det skulle vara möjligt hade krävts en mer utvecklad FoU funktion inom regional utveckling något som är en utmaning att utveckla.

Ytterligare en övergripande utmaning är att driva ett utvecklingsarbete som i större utsträckning riktas mot hälsofrämjande och förebyggande insatser. Något som nationellt i flera olika utredningar och sammanhang framhålls som nödvändigt för att kunna klara framtidens välfärdsutmaningar. För att komma dit behövs ordentliga analyser och underlag men också i vissa fall lagändringar och en helt annan typ av organisatorisk prioritering av regionala- och kommunala verksamheter.

Vi har en utmaning i att utveckla samverkan mellan den offentliga verksamheten och det civila samhället. Ofta brister vi i att se den resurs som det civila samhället utgör och att aktivt bjuda in dem till samverkan på lika villkor.

För den som vill ha mer information om de aktiviteter som enbart kortfattat presenteras i uppföljningen finns mer information på vårt områdes hemsida; <https://www.regionorebrolan.se/sv/regional-utveckling/valfard-och-folkhalsa/>

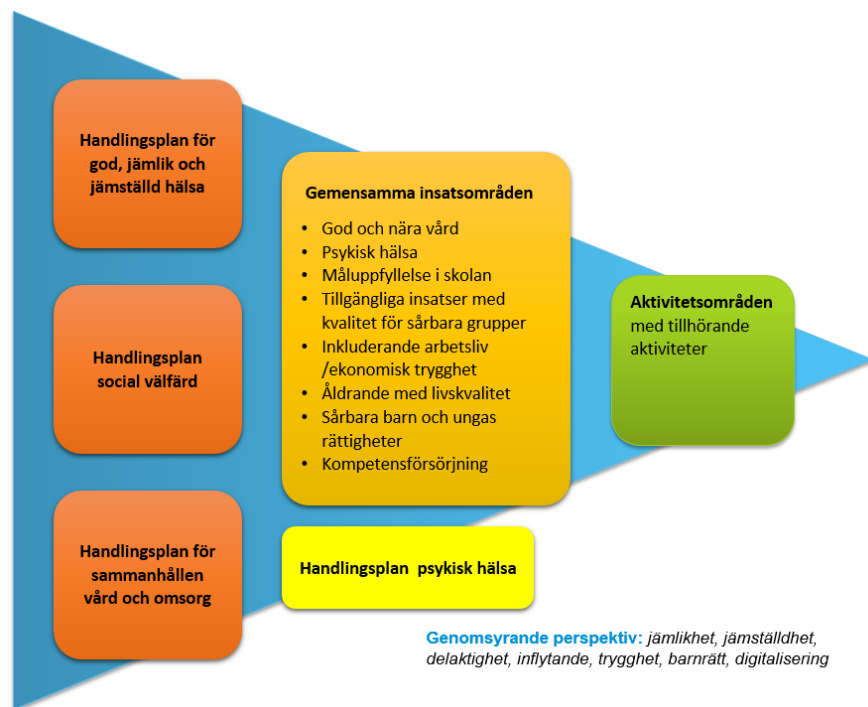
Ingmar Ångman, områdeschef Velfärd och folkhälsa

Innehåll

Fyra handlingsplaner med åtta gemensamma insatsområden	5
Insatser och insatsnivåer	5
Insatsområde God och nära vård – aktivitetsområden och aktiviteter	6
Insatsområde Psykisk hälsa – aktivitetsområden och aktiviteter	8
Insatsområde Förstärka insatserna för måluppfyllelse i skolan – aktivitetsområden och aktiviteter	10
Insatsområde Tillgängliga insatser med kvalitet för sårbara grupper – aktivitetsområden och aktiviteter	12
Insatsområde Förstärka insatserna för Inkluderande arbetsliv/Ekonomisk trygghet – aktivitetsområden och aktiviteter	14
Insatsområde Förstärka insatserna för äldre med livskvalitet	15
Insatsområde Sårbara barn och ungas rättigheter – aktivitetsområden och aktiviteter	15
Insatsområde Kompetensförsörjning – aktivitetsområden och aktiviteter	15

Fyra handlingsplaner med åtta gemensamma insatsområden

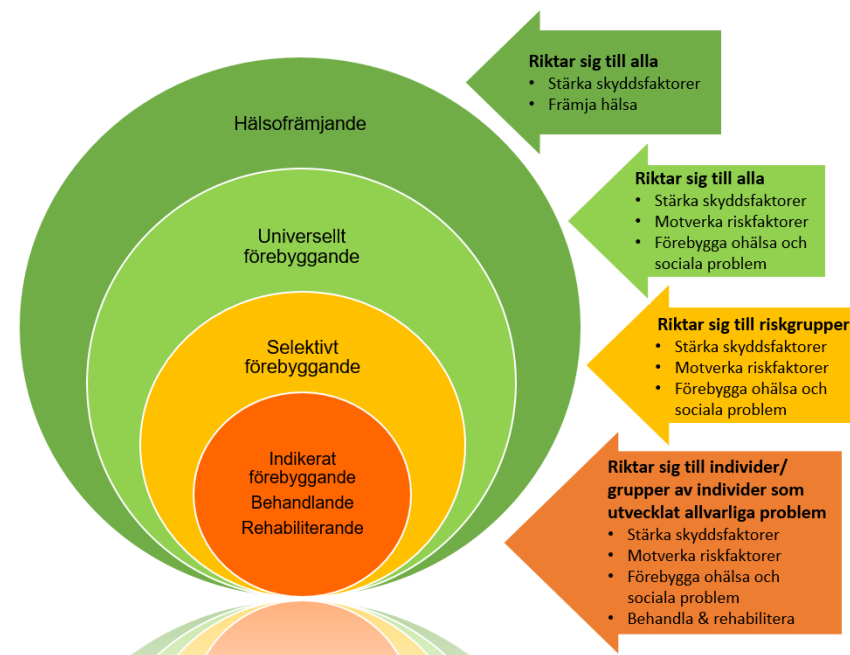
För att kunna genomföra konkreta insatser och aktiviteter utifrån målen i de tre handlingsplanerna Social välfärd, God jämlik och jämställd hälsa, Sammanhållen vård och omsorg, samt den länsövergripande handlingsplanen för psykisk hälsa har nedanstående åtta gemensamma insatsområden identifierats. Utifrån dessa har aktivitetsområdena arbetats fram i samverkan med kommunerna och civila samhället. Aktivitetsområdena har valts utifrån den kunskap och evidens som finns om olika insatser men också utifrån den kunskap vi har om var insatser behövs mest och gör mest nytta. Därefter har aktiviteter planerats som kan se olika ut



beroende på område och målgrupp. Många av aktiviteterna kan kopplas till flera olika insatsområden.

Insatser och insatsnivåer

I handlingsplanerna finns en gemensam röd tråd som handlar om att de insatser som görs för att lösa problem och nå uppsatta mål måste rikta sig till olika grupper och med olika typer av aktiviteter på samma gång. Det handlar om insatsnivåer allt från generella hälsofrämjande aktiviteter som riktas till hela befolkningen till specifika förebyggande eller behandlande insatser riktade till grupper av befolkningen eller till individer. Ett exempel är området psykisk hälsa där det handlar om att samtidigt genomföra insatser för att främja psykisk hälsa, tidigt möta psykisk ohälsa samt hållbart stöd till personer med psykisk ohälsa och komplex problematik.



Insatsområde "God och nära vård" – aktivitetsområden och aktiviteter

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Länsgemensam utvecklingssatsning för omställningen till en god och nära vård						
Utarbeta överenskommelse om hälso- och sjukvård i hemmet						
Enhet						
Länsgemensamt E hälso-arbete och digitalisering						
Enhet						
Gemensam kompetensförsörjningsplan						
Enhet						
Lokala processledare samverkan nära vård						
Enhet						
Covid19						
Identifiera erfarenheter kring samarbetet/samverkan mellan kommunala och regionala verksamheter						
Enhet						
Sociala och folkhälsokonsekvenser av Covid19 samt pandemins effekter på psykisk hälsa i Örebro län						
Enhet						
Samordnad individuell plan (SIP)						
Enhet						
ViSam förvaltning och utveckling						
Enhet						

Inom området **Länsgemensam utvecklingssatsning för omställningen till en god och nära vård** pågår flera länsgemensamma projekt som finansieras med stöd av nationella medel för omställningen till en god och nära vård. Omställningen av hälso- och sjukvården med primärvården som nav är omfattande och komplex och kommer pågå under flera års tid.

I arbetet med att utarbeta en **överenskommelse om hälso- och sjukvård i hemmet** pågår ett fördjupningsarbete med att precisera aktiviteter för att ta fram en kommande projektplan. Processkartläggningar inom flera områden samt ett målbildsarbete i samverkan mellan regionen och kommunerna i länet pågår. Ett kommande arbete är bl a **gränssnitt rehabilitering** som genomförs under hösten 2021 genom ”expeditionsresor” i varje länsdel. Syftet är att utforska samverkansförutsättningar och testa metoder för detta.

I det länsgemensamma arbetet med **E-hälsa och digitalisering i hälso- och sjukvården** pågår arbete med **Säker Digital Kommunikation (SDK)** och journalsystemet **Nationell patientöversikt (NPÖ)**. **Kartläggning av den digitala kompetensen** hos baspersonal inom den kommunala Vård- och omsorgen samt LSS- verksamheten i länet pågår, liksom att ta fram riktlinjer för **Digitala vårdmöten**.

Temadag genomförs för att väcka intresse för nya arbetssätt t ex **Monitorering på distans**, dvs när kroniskt sjuka personer utför sin vård i hemmet . Utveckling av en **app för ViSam**, ett stöd för bedömning/beslut, samordnad individuell planering (SIP) och säker utskrivning pågår.

Handlingsplan för e-hälsa ska revideras för att stödja det gemensamma uppdraget för Nära vård samt **samordning av upphandling av verksamhetssystem** för kommunerna.

Arbete pågår med att trygga kompetensen för en God och nära vård genom att en **länsgemensam kompetensförsörjningsplan** för både region och kommuner tas fram. Planen ska specificera vilken kompetens som behöver

attraheras, rekryteras, utvecklas, behållas eller avvecklas för att möta framtida kompetensbehov kopplat till nära vård.

En **uppdragsbeskrivning för kommunernas lokala processledare för omställningen till en god och nära vård** har tagits fram. Processledarnas uppdrag startar under hösten 2021.

Pågående pandemi har aktualiserat behovet av att ta fram **erfarenheter kring samarbete och samverkan mellan kommunala och regionala verksamheter** samt att identifiera **sociala och folkhälsokonsekvenser av Covid-19** samt effekterna på befolkningens psykiska hälsa.

Utveckling av arbetet med SIP, samordnad individuell plan, pågår likaså att **utveckla processer och system för ViSam**, en samverkansmodell för planering och informationsöverföring mellan olika huvudmän vid vård och omsorg.



Insatsområde "Psyisk hälsa" – aktivitetsområden och aktiviteter

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ett mer hälsofrämjande samhälle och levnadssätt (grön)							
Närvaroteam Enhet							
CROSS Enhet							
CHERRIES Enhet							
MHFA utbildningar Enhet							
YAM- Youth Aware of Mental health Enhet							
Individer rustade för att nå sin fulla potential och välmående (gul)							
BPSD teamet förstärkning psykiatri sjuksköterska Enhet							
Projekt en väg in (första linjen) Enhet							
Brukarinflytandesamordnare (BISAM) Enhet							
Dans för hälsa Enhet							
Hållbara stöd till dom som behöver (röd)							
Samordnad planering Enhet							
Maria Ungdom länsövergripande Enhet							
Hälso-labb Enhet							

En **läns gemensam handlingsplan för psykisk hälsa** i Örebro län togs fram under 2020. De tre aktivitetsområden som finns i planen fokuserar på tre insats- och preventionsnivåer som benämns **ett mer hälsofrämjande samhälle och levnadssätt** (grön), **Individer rustade för att nå sin fulla potential och välmående** (gul) och **Hållbara stöd till dom som behöver** (röd).

Inom det **främjande arbetet** pågår aktiviteter för att utveckla samverkan mellan offentliga verksamheter och det civila samhället. I **projektet CROSS** (Civilsamhälle och regionens offentliga aktörer i samverkan kring samhällsutmaningar) är syftet att hitta nya samverkansformer mellan civil och offentlig sektor för att möta samhällsutmaningar. Projektet sker i samverkan med sex kommuner i länet och Möckelnföreningarna i Karlskoga/Degerfors. I **EU-projektet Cherries** (Constructing Healthcare Environments through Responsible Research Innovation and Entrepreneurship Strategies) samverkar Region Örebro län med Stiftelsen Activa och ytterligare två europeiska regioner. Syftet med Cherries är dels att hitta nya, innovativa lösningar på utmaningar kopplade till hälso- och sjukvården med fokus på äldres psykiska hälsa, dels att främja ett öppet, transparent och ansvarsfullt innovationssystem som bygger på behov och samskapande av lösningar.

Andra främjande aktiviteter som pågår är att utveckla arbetet med **MHFA-Första hjälpen psykisk hälsa** i hela länet samt ett pilotprojekt med **YAM (Youth Aware of Mental health)**, ett program för att främja ungas psykiska hälsa.

Arbetet med **närvaroteam** handlar om att i två kommuner i länet främja närvaro och förebygga frånvaro i skolan.

Inom det **förebyggande området** pågår utveckling av teamet **för BPSD (beteendemässiga och psykiska symtom vid demens)** som förstärkts med en psykiatrisjuksköterska.

Projekt En väg in – är ett utvecklingsarbete av första linjen för barn och unga med psykisk ohälsa där intervjuer med unga i Örebro län som genomförts under våren 2021 ska ligga till grund för fortsatta insatser.

En **brukarinflytandesamordnare** har anställts inom psykiatrin 2021.

Dans för hälsa riktar sig till unga med lättare psykisk hälsa och är ett utvecklingsarbete där samtliga kommuner i länet anmält sitt intresse.

Utvecklingsarbetet inom det **behandlade och rehabiliterande området** består av **samordnad planering med fokus på SIP** (Samordnad individuell plan), **utökning/spridning av Maria Ungdom i hela länet** samt **Hälso-labb** – ett utvecklat strategiskt och operativt arbete för omställningen till Nära Vård inom området Psykisk Hälsa.



Insatsområde "Förstärka insatserna för måluppfyllelse i skolan" – aktivitetsområden och aktiviteter

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Handlingsplan god, jämlik och jämställd hälsa i Örebro län 2019–2022						
Föräldraskapsstöd						
ABC Föräldraskapsstödsprogram						
Enhet						
Utveckling av familjecentraler - Litteraturoversikt						
Enhet						
Familjecentralers utveckling och uppstart						
Enhet						
Familjecentral - Programteori/förstudie om familjecentralers betydelse för barns utveckling och hälsa						
Enhet						
Föräldraskap i Sverige						
Enhet						
Språkutveckling och integration						
Enhet						
Delaktighet och inflytande						
Strategi för barnrättsarbetet inom Regional utveckling						
Enhet						
Barnfattigdom						
Levnadsvanor						
Rörelsenätverk						
Enhet						
Barn med fetma						
Enhet						
Epidemiologi						
Systematiskt kvalitetsarbete i Elevhälsan						
Enhet						
Liv & hälsa ung 2020						
Enhet						
Liv & hälsa ung 2021						
Enhet						
Liv & hälsa ung särskola						
Enhet						
Utvärdering av familjesamverkansteam norra Örebro län						
Enhet						

Ett flertal aktiviteter pågår inom aktivitetsområdet **föräldraskapsstöd**. För att etablera **ABC Föräldraskapsstödsprogram** i hela länet pågår utbildning av instruktörer och gruppleddare.

I arbetet med utveckling av familjecentraler tas en **litteraturöversikt** fram på uppdrag av Folkhälsomyndigheten. Det övergripande syftet med studien är att undersöka vilken betydelse familjecentralernas arbete har för att främja god hälsa och välbefinnande hos barn (0-6år) och deras vårdnadshavare.

I arbetet med **systematisk kvalitetsutveckling av familjecentralerna** har en kartläggning av verksamheterna samt en föräldraenkät genomförts i samverkan med region Jönköping, Skåne och Värmland, vilket resulterat i rapporter. En **kartläggning av familjecentralernas verksamhet under pågående pandemi** har också genomförts.

Seminarier och workshops har genomförts för familjecentralssamordnare samt för nya medarbetare på familjecentraler.

Arbete planeras kring **etablering av familjecentraler** i de kommuner där sådana ej finns.

På uppdrag av Folkhälsomyndigheten har Region Örebro län fått medel för att genomföra en **förstudie med syfte att ta fram en forskningsansökan för vidare studier av familjecentralernas arbete**.

I samverkan med folkhälsoteamen och ÖLBF, och med stöd av länsstyrelsen, pågår ett utvecklingsarbete med att etablera **Föräldraskap i Sverige**, ett samhällsorienterande grupprogram för utrikesfödda föräldrar med barn 0-18 år.

Språkutveckling och integration, en kartläggning pågår om och hur barns språkutveckling kan vara en del i arbetet med integration vid familjecentralerna i länet.

Eftersom FN:s konvention för barnets rättigheter blev lag den 1 januari 2020 ska en **barnrättsstrategi** tas fram inom förvaltningen Regional utveckling.

För att stärka barns och ungas levnadsvanor genomförs **rörelsegrupper i hela länet för barn med fetma och stöd till deras föräldrar**. Utvärdering av insatserna pågår.

Region Örebro län deltar också i länets **Rörelsenätverk** vars syfte är att bidra till ökad fysisk aktivitet och bättre hälsa, minskade sjukvårdskostnader och bättre och rikare livskvalitet för länets befolkning.

För att kunna följa folkhälsoutvecklingen i Örebro län pågår **kontinuerligt epidemiologiskt arbete** med skolundersökningen Liv & hälsa ung samt ELSA (elevhälsosamtal sammanställt och analyserat). En viktig del är att stödja det systematiska kvalitetsarbetet inom elevhälsan för att utveckla lokala analyser och insatser. Under våren 2021 genomförs en kortare version av Liv & hälsa ung för att fånga upp effekterna bland barn och unga av pågående pandemi. Dessutom har för första gången en särskild pilotundersökning riktad till särskolan genomförts under våren 2021 i två av länets kommuner.

Utvärdering av **familjesamverkansteam** norra Örebro län pågår där syftet är att undersöka om verksamheten medverkar till att främja psykisk hälsa och förebygga psykisk ohälsa hos barn och unga i norra Örebro län samt om verksamheten utgör ett stöd för linjeverksamheterna för att skapa en fungerande och effektivare samverkan.

Fler aktiviteter som berör insatsområdet Förstärka insatserna för måluppfyllelse i skolan finns också under God och nära vård, Psykisk hälsa, Tillgängliga insatser med kvalitet för sårbara grupper, Förstärka insatserna för Inkluderande arbetsliv/Ekonomisk trygghet samt Sårbara barn och ungas rättigheter.

Insatsområde "Tillgängliga insatser med kvalitet för sårbara grupper" – aktivitetsområden och aktiviteter

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Implementera kunskapsbaserade insatser och metoder Enhet						
Utveckla systematisk uppföljning på verksamhetsnivå. Enhet						
Utveckla digitalisering inom socialtjänsten Enhet						
Goda exempel delaktighet Enhet						
Ärendegranskning barn och unga Enhet						
Samverkan socialtjänst – civilsamhället Enhet						
Samverkan socialtjänst – övriga kommunala förvaltningar Enhet						
GAP-analys beroendevård Enhet						
Utveckla Maria ungdom i hela länet Enhet						
Aktörskonferens Våld i nära relation Enhet						

Utvecklingsarbetet inom insatsområdet har påverkats av pandemin och flera aktiviteter som planerats har pausats. Detta gäller bl a

- **våld i nära relation inom äldreområdet**
- **kartläggning av stödbehov för användning av IBIC inom vård och omsorg**
- **delaktighet äldre**
- **samverkan mellan socialtjänst och civilsamhälle**
- **samverkan mellan socialtjänst och övriga kommunala förvaltningar**

Planerad **GAP-analys av beroendevård** har inte kunnat genomföras p g a att det underlagsmaterial som ska användas inte publicerats än.

För att stimulera **implementering av kunskapsbaserade insatser och metoder i kommunerna** pågår ett flertal aktiviteter. Presentation av **kunskapsbaserade tidiga insatser inom missbruksvård och ekonomiskt bistånd** har genomförts. Region Örebro län har tillsammans med Stockholms stad och Göteborgsregionens kommunalförbund tagit fram tre rapporter om **effektiva tidiga insatser inom socialtjänsten** som presenterats under våren 2021. Under våren 2022 publiceras projektets andra del, en systematisk kunskapsöversikt över tidiga insatser inom områdena ekonomiskt bistånd och missbruk och vilka insatser som ger önskvärd effekt.

Utbildningar pågår fortlöpande för olika delar av socialtjänsten, t ex grund- och fördjupande utbildning i **BBIC, barnens bästa i centrum**, samt **MI, motiverande samtal**. Arbete pågår med att ta fram en **länsgemensam barnsamtalsutbildning. Egengranskning av socialtjänstens barnavårdsakter** genomförs av flera kommuner i länet för att öka barns delaktighet.

Angående arbete med att **utveckla digitalisering inom socialtjänsten**, se insatsområde God och nära vård.



Insatsområde "Förstärka insatserna för Inkluderande arbetsliv/Ekonomisk trygghet" – aktivitetsområden och aktiviteter

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Metod- och kunskapsutveckling inom området						
Ökad möjlighet till egen försörjning						
Från daglig verksamhet (LSS och SoL) till egen försörjning Enhet						
Implementera metod för att utreda arbetshinder Enhet						
Utveckla den kompetenshöjande verksamheten för personer med försörjningsstöd Enhet						
Förstudie barnfattigdom i Örebro län Enhet						
Digital aktivitetskatalog FaR Enhet						

Att arbeta med att **öka den ekonomiska tryggheten och främja ett inkluderande arbetsliv** är viktigt för att minska sociala skillnader och för att öka den jämlika hälsan. Grupper som av olika skäl står utanför arbetsmarknaden behöver stöd till egen försörjning.

Ett **utvecklingsarbete** har påbörjats tillsammans med bl a länets Finsamförbund, Stiftelsen Activa och område Utbildning och arbetsmarknad inom regional utveckling.

Arbetet med **att utveckla den kompetenshöjande verksamheten för personer med försörjningsstöd** startar under 2021.

Under 2022 planeras flera aktiviteter:

- **från daglig verksamhet till egen försörjning,**
- **implementera metod för att utreda arbetshinder**

En **förstudie om Barnfattigdom i Örebro län** har påbörjats våren 2021 och planeras pågå i ett år. Syftet är att i samverkan mellan Region Örebro län, länets kommuner samt civila samhället ta fram en mer detaljerad bild av barnfattigdomen i Örebro län. Ambitionen är att skapa gemensam kunskap och en handlingsplan för fortsatta lokala främjande, förebyggande och kompenserande insatser utifrån förutsättningar och behov.

Insatsområde "Förstärka insatserna för äldre med livskvalitet"

Runt om i Örebro län pågår många olika aktiviteter för att **främja äldres hälsa** som genomförs av både kommuner, föreningsliv och folkbildning. Inga länsgemensamma aktivitetsområden är i nuläget planerade förutom de aktiviteter som finns omnämnda under insatsområdet Psykisk hälsa och God och nära vård.

Insatsområde "Sårbara barn och ungas rättigheter" – aktivitetsområden och aktiviteter

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Länsgemensam familjehemsutbildning Enhet							
barns delaktighet och socialtjänstens insatser Enhet							

Länsgemensam **familjehemsutbildning** pågår sedan 2019.

Inom insatsområdet pågår ett forskningsprojekt kring **barns delaktighet och insatsernas utfall inom den sociala barnavården** som omfattar journalgranskning samt intervjuer med barn och föräldrar. Projektet slutförs under 2021.

Insatsområde "Kompetensförsörjning" – aktivitetsområden och aktiviteter

Socialtjänsterna har tagit del av en beprövad modell för **kartläggning av kompetensförsörjningsläget specifikt inom vård- och omsorgsverksamheterna**. Modellen kan även användas inom andra verksamhetsområden. Under ledning av HR bedömer chefer kompetensförsörjningsläget utifrån fyra olika huvudkriterier inom samtliga förekommande yrkeskategorier, resultatet viktas.

Inom projektet för spridning av Maria Ungdom till länsövergripande verksamhet har en **kartläggning av kompetens kring riskbruks-, missbruks- och beroendeproblematik** hos ungdomar i åldrarna 13-25 år bland socialtjänsten (individ- och familjeomsorgen) i länets kommuner påbörjats.