

Tjänsteställe, handläggare
 Askersunds Kommun, Anna J. Albinsson
 Telefon: 072-204 42 23,
 e-post: anna.jacobsson.albinsson@askersund.se

Datum
 2020-12-18

Beteckning
 Projektplan

Projektplan för "Tillsammans för alla barns bästa i Askersunds kommun"

Checklista inför beslut, BP2 Ja Nej

Är effektmålen mätbara och tidsatta?		
Innehåller projektplanen en nyttoanalys?		
Finns det en beskrivning hur effektmålen skall följas upp?		
Är projektmålen tydliga och realistiska enligt TRUMF-modellen?		
Är projektets avgränsningar tydligt beskrivna?		
Är förväntat resultat (leveransen) från projektet tydligt beskrivet och kopplat till verksamhetsplanen och den regionala utvecklingsstrategin?		
Är projektet uppdelat i tydliga faser med BP3:or kopplade till de huvudsakliga leveranserna i projektet?		
Är projektplanen tidsatt med aktiviteter?		
Är projektledare utsedd?		
Är projektägare utsedd?		
Är styrgrupp utsedd?		
Är samtliga personalresurser för projektet säkrade med resurskontrakt och är all berörd personal införstådda med åtagandet och arbetsuppgifterna i projektet?		
Är budgeten godkänd av projektcontroller?		
Finns det en kommunikationsplan i projektet?		
Är risker och osäkerheter i projektet tydligt dokumenterade i riskanalysen, inklusive en handlingsplan för att hantera dem? Är kritiska risker eliminerade?		
Finns det en beskrivning hur projektmålen ska utvärderas i avvecklingsfasen?		

Kryssa i rutan för vilket alternativ som gäller (besluten ska tas av projektägaren/enhetschef/områdeschef):

Beslut att starta Genomförandefasen, BP2

Beslut att bordlägga projektet. Beslut kan inte tas förrän ytterligare information presenteras.

Beslut att avveckla projektet.

JA NEJ Datum Underskrift:

Postadress
 Region Örebro län
 Regional utveckling
 Box 1613, 701 16 Örebro
 E-post: regionen@regionorebrolan.se

Besöksadress
 Forskarvägen 1, Örebro
 Tel: 019-602 63 00
 Fax: 019-602 70 08

Skäl för NEJ-beslut:

1. Sammanfattning

Projektet syftar till att främja samverkan mellan socialtjänst, förskola och skola samt hälso-och sjukvård för våra barns bästa i Askersunds kommun. Projektet ska verka för att arbeta fram ett tydligt gemensamt styrdokument gällande samverkansarbetet tillsammans för alla barns bästa. Projektet ska verka för att metodutveckla nätverksmetoden Familjeträffen med stöd av skottlandsmodellen GIRFEC¹, Barnkonventionen² samt tidigare erfarenheter utav arbete med SIP³. Metoden ska återimplementeras i berörda verksamheter. Nätverksmetoden Familjeträffen ska möjliggöra för att alla barn 0-18 år ska ha en ingång till olika typer av stöd och hjälp utifrån sina behov för en gynnsam uppväxt och gott välmående. Projektet ska präglas av en helhetssyn kring alla barns behov med utgångspunkt i Barnkonventionen.

Utifrån LFA (Logical Framework Approach) arbete i Askersund 20-09-09 framkom att **huvudproblemet** är *Brister i samverkan för barnet och familjen*.

Ett urval av **effekterna** som framkom är:

- Barn som faller mellan stolarna.
- Vi missar att erbjuda föräldrar stöd som finns inom våra verksamheter.
- Fler omhändertagna barn/ungdomar.

Ett urval av **orsakerna** som framkom är:

- Resurser – resursbrist, personalomsättning, budget
- Lagstiftning – stor förståelse för sekretessen men ibland blir det tungrott, begränsas av vad jag/vi kan göra inom den egna verksamheten och lagutrymmet, mellan BVC och socialtjänst gällande sekretess orosanmälningar.
- Kunskap – vi fastnar i vad vi gör i vår organisation ”kan själv”, vi tänker i stuprör istället för typ hängrännor, osäkerhet kring vilka arenor som finns för att samverka och utbyta info, svårighet när föräldrar och yrkesverksamma har olika uppfattning om vad som är barnets bästa

Projektet sträcker sig under 2 år och är ett delprojekt i det regionövergripande projektet TABB, tillsammans för alla barns bästa. Projektet har stöd av Skottlandsmodellen där GIRFEC står i fokus.

¹ Getting it right for every child

² Lagen (2018:1197) om Förenta nationernas konvention om barnets rättigheter

³ Samordnad individuell plan

2. Bakgrund, syfte och mål

2.1. Bakgrundsbeskrivning

Under en längre tid har olika ansatser gjorts i Askersunds kommun för att förbättra samverkan för barn, ungdomar samt familjer mellan olika nämnder, förvaltningar samt externa aktörer. Utifrån förändringar i organisation samt personalomsättning har samverkansarbetet tappat fart.

2007 påbörjades implementerings arbete i Askersunds kommun av nätverksmetoden Familjeträffen. Det är en generell nätverksmetod som riktar sig till alla barn 0-18 år i Askersunds kommun. Metoden innefattar att arbeta med behovsinventering för att belysa områden av välmående som ett barn/ungdom behöver för att utvecklas och må bra. Detta arbete leds av två koordinatörer. Utifrån behovsinventeringen upprättas en handlingsplan som en person som barnet och familjen känner tillit till, benämns som spindel, får i uppdrag att följa upp. Utbildningar genomfördes gemensamt med yrkesverksamma inom BVC/MVC Askersunds vårdcentral, barn-och unga socialtjänsten samt rektorer och barn-och elevhälsa från skolan. Under samma tidsperiod inrättades även en Familjecentral i samma byggnad som Askersunds vårdcentral samt en samlokalisering av yrkesverksamma från barn-och elevhälsan samt barn-och ungdomshandläggare vilket kom att kallas för Familjens hus. Medarbetare samt familjer i Askersunds kommun som har erfarenhet av nätverksmetoden var nöjda vilket finns beskrivet i rapporten ”Från ord till handling - utökat samarbete kring barn i riskzon mellan socialtjänst och skola i Askersunds kommun”⁴.

I Region Örebro län finns en rutin gällande SIP som antogs 2015-02-20 och omfattas av förskola/skola, socialtjänst och hälso-och sjukvård i Örebroregionen⁵. Syfte med en SIP är att säkerställa att individen får sina samlade behov av insatser tillgodosedda. SIP ska upprättas då det finns behov av att samordna insatser av olika slag för den enskilde, när både kommun och Region Örebro län är involverade.

2014 påbörjades arbetet med Framtidsverkstad med deltagare från socialförvaltningen, barn-och utbildningsförvaltningen samt kultur-och fritidsförvaltningen i ledning av Folkhälsoteamet. Flertalet utvecklingsområden identifierades vilka mynnade ut i handlingsplanen ”Från ord till handling 2019-2023” som syftar till förbättrad samverkan kring barn och unga i Askersunds kommun. Beslut togs i kommunfullmäktige 20-02-24.

⁴ Från ord till handling. Ing-Mari Pettersson & Katrin Thomas. Rapporten är framtagen genom deltagande i utvärderingsverkstaden på regionförbundet i Örebro 2010/2011

⁵ Rutin för samordnad individuell plan (SIP) Diariennr. 15RS1989

Socialstyrelsen och Skolverket har gemensamt ett regeringsuppdrag om tidiga samordnade insatser mellan elevhälsa, socialtjänst samt hälso- och sjukvården som sträcker sig 2017–2023. Askersunds kommun beviljades medel 180629 för att tillsammans med tre andra sydnärke-kommuner delta i projektet Tidiga Samordnade Insatser. Målsättningen är att genom förbättrad samverkan utforma och prova intervention riktad mot flickor i mellanstadiet i syfte att främja psykisk hälsa/förebygga psykisk ohälsa.

Region Örebro län har tillsammans med regionens samtliga kommuner ingått i en överenskommelse gällande samverkan 2019-05-24. Överenskommelsen är framtagen i Chefsgruppen för samverkan inom social välfärd och vård och Chefsgruppen för skola, utbildning och kompetensförsörjning och speglar de intentioner denna gruppering har för hur samverkan mellan parterna ska ske. Syftet är att beskriva de bärande principer och gemensamma värderingar som är grund för hur vi i Örebro län samverkar inom hälso- och sjukvård, socialtjänst, elevhälsa, e-hälsa och kunskapsstyrning och som kan tjäna som ett samlande ramverk för de många avtal, överenskommelser och riktlinjer som finns inom dessa områden⁶.

2020-01-01 trädde Barnkonventionen som lag i kraft. Barnkonventionen är ett av de viktigaste verktygen för att säkerställa att barns rättigheter tillgodoses. Av konventionen framgår att barn exempelvis har rätt till skydd mot våld, rätt till utbildning och rätt till social trygghet. Barnkonventionen fastslår att barn ska få uttrycka sin mening och bli lyssnade på, en rättighet som är central både för det enskilda barnet och för att skapa ett bättre samhälle och goda uppväxtvillkor för alla barn. En central princip i konventionen är att det vid alla åtgärder som rör ett barn ska i första hand beaktas vad som bedöms vara barnets bästa. Det lätt att tänka att yrkesverksamma som arbetar med och för barn i alla sammanhang har ett barnperspektiv men att verkligen säkerställa barnets perspektiv kan utmana verksamheters kulturer, traditioner samt inte minst hur vi har förmåga att omvärdera vedertagna arbetssätt.

Skottlandsmodellen GIRFEC bygger på att alla barn ska få möjlighet till en god uppväxt. Detta genom att alla aktörer kring barn, unga och deras familjer ska ha en gemensam förståelse för och uppfattning om vad välmående är. Utgångspunkten för skottlandsmodellen är att nå barnet genom tidiga insatser och att samverka över flera aktörers gränser med fokus på barnets bästa.

I dagsläget är Familjecentralen i bruk men samlokaliseringen är avslutad mellan elevhälsa samt barn- och ungdomshandläggare. Nätverksmetoden Familjeträffen används allt mindre i verksamheterna.

2.2. Syfte

- Att med stöd av skottlandsmodellen GIRFEC förbättra samverkansarbetet mellan socialtjänst, förskola och skola samt hälso- och sjukvård för våra barns bästa i Askersunds kommun.

- Att ta fram ett gemensamt styrdokument för socialtjänst, förskola och skola samt hälso-och sjukvård gällande samverkansarbetet, tillsammans för alla barns bästa i Askersunds kommun.
- Att metodutveckla samt implementera nätverksmetoden Familjeträffen med stöd av skottlandsmodellen GIRFEC, Barnkonventionen samt tidigare erfarenheter utav arbete med SIP.
- Familjeträffen som metod förväntas möjliggöra att alla barn 0-18 år ska ha en ingång till olika typer av stöd och hjälp utifrån sina behov för att främja barns trygghet och välbefinnande under uppväxten i Askersunds kommun.

2.3. Effektmål och nyttoanalys

Förväntade effekter med projektet är förbättrad samverkan mellan socialtjänst, förskola och skola samt hälso-och sjukvård. Projektet förväntas leda fram till ökad kunskap om samt tillit till varandras verksamheter.

Projektet förväntas arbeta fram ett verksamhetsgemensamt styrdokument för samverkansarbetet tillsammans för alla barns bästa i Askersunds kommun. Styrdokumentet ska utgå från ”*Hur kan vi på bästa sätt stödja det här barnet*” och förväntas vara ett levande dokument som skall introduceras för nyanställda och systematiskt följas upp vid verksamheterna.

Projektet förväntas metodutveckla nätverksmetoden Familjeträffen samt påbörja implementering av metoden i berörda verksamheter i Askersunds kommun.

Familjeträffen förväntas möjliggöra att alla barn ska ha en ingång till olika typer av stöd och hjälp från deltagande verksamheter i projektet för att främja barns trygghet och välbefinnande under uppväxten i Askersunds kommun. Familjer ska veta vart de ska vända sig.

Detta kan sammanfattas i tre nivåer:

- Aktörsnivå – *Förbättrad samverkan mellan involverade verksamheter.*
- Process och metodnivå – *Metodutveckla, implementera samt kunskaps bilda*
- Familjenivå – *Effekter i form av en ingång till stöd för individ och grupp.*

2.4. Projekt mål enligt TRUMF

Projektet förväntas pågå under 2 år. Målet är att det när projektet avslutas ska finnas:

- Ett verksamhetsgemensamt styrdokument avseende samverkan mellan socialtjänst, förskola och skola samt hälso-och sjukvård för våra barns bästa i Askersunds kommun.

- Metodutveckling av nätverksmetoden Familjeträffen med stöd av skottlandsmodellen GIRFEC, Barnkonventionen samt tidigare erfarenheter utav arbete med SIP.
- Utifrån utbildningsplan påbörjat återimplementering av nätverksmetoden Familjeträffen för medarbetare inom socialtjänst, skola samt hälso-och sjukvård.
- Familjeträffen förväntas möjliggöra att alla barn i Askersunds kommun ska ha en ingång till olika typer av stöd och hjälp från deltagande verksamheter i projektet. Familjer ska veta vart de ska vända sig.

2.5. Projektets innehåll och metod

Ett första steg är att kartlägga bakgrunden i den samverkansstruktur som råder samt vad som skulle behövas för att förbättra samverkan verksamheterna emellan. Detta kommer att göras genom att ta del samverkansenkät gjord 2019-06-10 samt diskussioner i bikupor inom respektive verksamhets arbetsplatsträff. En uppföljning av samverkansenkäter kommer att göras i respektive verksamhet under första kvartalet 2021 via defgo. Enkäten har reviderats med ytterligare frågeställningar samt kommer att sändas till fler respondenter inom berörda verksamheter. Utifrån vad som framkommer i kartläggningsarbetet skapas aktiviteter av arbetsgruppen som kommer att skrivas in i tids- och aktivitetsplanen.

Ett förslag på ett gemensamt styrdokument med utgångspunkt från de ovan nämnda kartläggningar tas fram av arbetsgruppen. I arbetet med att upprätta styrdokumentet ligger HSL⁶ SoL⁷ samt Skollagen⁸ gällande samverkan samt regionala styrdokument till grund. Efter bearbetning ska detta skickas på remiss till projektägare, styrgrupp samt respondenter därefter revideras för att på nytt skickas på remiss.

Metodutveckla Familjeträffen med stöd av skottlandsmodellen GIRFEC, Barnkonventionen samt tidigare erfarenheter utav arbete med SIP för att därefter påbörja implementering i verksamheterna genom gemensamma utbildningar.

Familjeträffen som metod förväntas möjliggöra att alla barn i Askersunds kommun ska ha en ingång till olika typer av stöd och hjälp från deltagande verksamheter i projektet. Familjer ska veta vart de ska vända sig.

⁶ Hälso och sjukvårdslag (2017:30)

⁷ Socialtjänstlag (2001:453)

⁸ Skollagen (2010:800)

2.6. Uppföljning

Effektmålen kommer kontinuerligt att följas upp av arbetsgruppen TABB i Askersunds kommun. Projektmålen följs upp genom lägesrapporter vid två tillfällen under genomförandefasen i projektet.

Uppföljning kommer att ske via enkäter till yrkesverksamma samt via interjuver med fokusgrupper inom ett år efter projektets slut. Här tillkommer även följeforskarens del i det regionövergripande projektet TABB.

2.7. Avgränsningar

Projektledarens roll är att initiera, samordna och stödja de åtgärder som behöver genomföras utifrån projektmålen.

2.8. Målgrupper

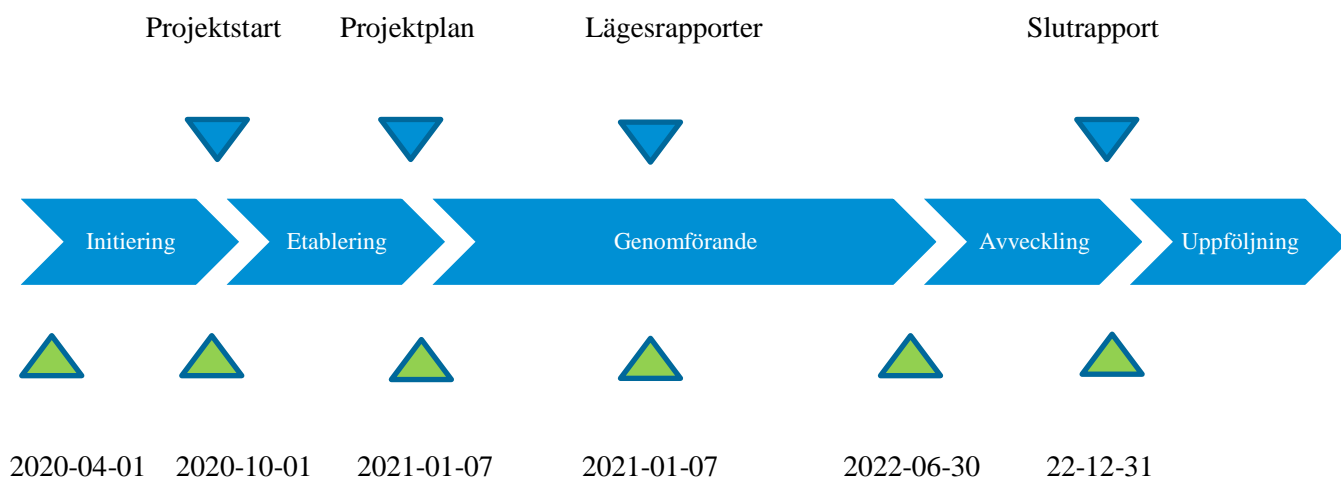
Barn och unga är den primära målgruppen. För att nå den primära målgruppen är projektet riktat till verksamma inom socialtjänstens barn-och ungdomsgrupp, barn-och utbildningsförvaltningens yrkesverksamma inom förskola, grundskola samt grundsärskola samt region Örebro läns yrkesverksamma på Askersunds vårdcentral.

3. Leverans/Leveranslista/Resultat

De åtgärder/aktiviteter som ska genomföras i projektet beskrivs under tid-och aktivitetsplan i nästa avsnitt.

4. Tid- och aktivitetsplan

Övergripande tidsplan med milstolpar. Grönmarkerat slutdatum är utfört.



<i>Aktivitet</i>	<i>Startdatum</i>	<i>Slutdatum</i>	<i>Ansvarig</i>
<i>Bilda en arbetsgrupp</i>	<i>20-05-30</i>	<i>20-06-30</i>	<i>Maria/Anna</i>
<i>Arbeta med psykologisk trygghet i arbetsgruppen</i>	<i>20-08-10</i>	<i>20-09-30</i>	<i>Anna</i>
<i>Kartlägga existerande samverkan samt detektera behov. Sammanställa resultat</i>	<i>20-11-01</i>	<i>20-12-31</i>	<i>Arbetsgrupp / Anna</i>
<i>Sammanställa resultat från tidigare gjord enkätundersökning gällande samverkan</i>	<i>20-11-10</i>	<i>20-12-31</i>	<i>Anna</i>
<i>Kartlägga arenor för samverkan. Sammanställa resultat</i>	<i>20-11-10</i>	<i>20-12-31</i>	<i>Arbetsgrupp /Anna</i>
<i>Kartlägga varför nätverksmetoden Familjeträffen används i allt mindre omfattning. Sammanställa resultat</i>	<i>20-11-10</i>	<i>21-03-31</i>	<i>Anna/ Arbetsgrupp</i>
<i>Kartlägga gemensamma existerande styrdokument</i>	<i>21-01-07</i>	<i>21-03-31</i>	<i>Anna/Arbets grupp</i>
<i>Arbeta fram gemensamt styrdokument</i>	<i>21-04-01</i>	<i>21-06-30</i>	<i>Anna/Arbets grupp</i>
<i>Remitera styrdokument först till styrgrupp därefter till chefer för verksamheterna</i>			
<i>Implementeringsplan för styrdokument</i>			
<i>Revidera blanketter Familjeträffen</i>	<i>21-01-10</i>	<i>21-05-30</i>	<i>Anna/ Arbetsgrupp</i>
<i>Implementeringsplan för Familjeträffen</i>	<i>21-05-30</i>	<i>21-06-30</i>	<i>Anna/Arbets grupp</i>
<i>Utbildningsplan för Familjeträffen</i>	<i>21-06-30</i>		<i>Anna/Arbets grupp</i>
Förslag			
<i>Samarbete i avkodade sambedömningar</i>			
<i>Samverkan genom case workshop</i>			

Tid-och aktivitetsplan kommer att vara ett levande dokument och fyllas på under projektets gång.

5. Organisation och bemanning

5.1. Projektorganisation

Projektägare är Maria Ståhl socialchef, Askersunds kommun.

I styrgruppen ingår:

Maria Ståhl socialchef, Askersunds kommun

Anneli Döragri förvaltningschef barn-och utbildningsnämnden, Askersunds kommun

Sirpa Ljung verksamhetschef, Askersunds vårdcentral, Region Örebro län

Projektledare är:

Anna J Albinsson, Askersunds kommun.

I arbetsgruppen ingår:

Ann Magnusson enhetschef socialtjänsten barn-och familj, Askersunds kommun.

Anna-Karin Bergström rektor Närlunda förskolor, Askersunds kommun.

Annethe Söderberg enhetschef/distriktssköterska Askersunds vårdcentral, Region Örebro län.

5.2. Bemanningsplan

<i>Namn</i>	<i>Uppdrag</i>	<i>Antal timmar</i>	<i>Period</i>	<i>Muntligt/ Skriftligt</i>
<i>Anna J Albinsson</i>	<i>Projektledare</i>	<i>100 %</i>	<i>2020-10-01-2021-12-31</i>	<i>Muntligt/ Skriftligt</i>
<i>Ann Magnusson</i>	<i>Arbetsgrupp</i>	<i>2h/månad</i>	<i>2020-10-01-2021-12-31</i>	<i>Muntligt</i>
<i>Anna-Karin Bergström</i>	<i>Arbetsgrupp</i>	<i>2h/mån</i>	<i>2020-10-01-2021-12-31</i>	<i>Muntligt</i>
<i>Annethe Söderberg</i>	<i>Arbetsgrupp</i>	<i>2h/mån</i>	<i>2020-10-01-2021-12-31</i>	<i>Muntligt</i>

5.3. Kopplingar till andra projekt och verksamheter

Askersunds kommun är delaktig i projektet Tidiga samordnade insatser tillsammans med Kumla, Hallsberg, Lekeberg samt Region Örebro län. Syftet med projektet är förbättrad samverkan och samordning mellan elevhälsan/skolan, hälso-och sjukvården och socialtjänsten. Projektledare för TABB har uppdrag att vara en del i TSI gruppen from 201001. I TSI styrgrupp

finns även projektägaren för TABB. Projektet leds av chef vid sydnärkes folkhälsoteam. Dessa två projekt har en essentiell gemensam faktor i att förbättra samverkan mellan ovan nämnda verksamheter.

6. Budget och finansieringsplan

Projektet har ingen avsatt budget. Finansiering av projektledare fr.o.m. 2020-10-01–2021-12-31 sker genom Askersund kommuns sociala investeringsfond. Den arbetsinsats om ca 2 timmar/månad som arbetsgruppen utför sker inom ramen för ordinarie verksamhets budget.

7. Kommunikation och dokumentation

7.1. Intressentanalys

Primärt är intressenter i projektet familjer i Askersunds kommun, medarbetare inom socialförvaltningens barn-och unga, förskola, grundskola, grundsärskola samt Askersunds vårdcentral.

7.2. Kommunikationsplan

Kontakt har upprättats med Askersund kommuns kommunikatör för att göra en kommunikationsplan. Kommunikationsplanen för projektet är under framtagande och kommer att biläggas projektplanen så fort den är färdigställd.

7.3. Ändringshantering

Projektet genomförs med ledning av projektledare och bygger på arbetsgruppens förutsättningar. Arbetet stäms av under projektperioden genom befintliga nätverk samt lägesrapport. Större ändringar i projektet skall beslutas av projektägaren tillsammans med styrgruppen.

8. Strategisk Riskanalys

Riskanalysen kommer att fyllas på efter hand då ytterligare risker kan komma i dager under projektets gång. Riskanalysen kommer att biläggas projektplanen.

9. Avveckling och utvärdering

9.1. Avveckling

Projektets resultat kommer att spridas enligt kommunikationsplan.

En utvärdering av projektplanens syfte samt mål kommer att göras i samband med projektets avslut och i samverkan med följeforskare kopplat till TABB Region Örebro Län

Projektplanen godkänns

Askersund den 2020-12-18

.....

Projektägare

Maria Ståhl

Askersund den 2020-12-18

.....

Projektledare

Anna J Albinsson