

Region Örebro län och länets kommuner

Minnesanteckningar gemensam Chefsgrupp för:

Skola, utbildning och kompetensförsörjning Social välfärd samt Vård och omsorg Folkhälsa

Tid: 2026-03-06, kl. 13.00 – 16.00

Plats: Immanuelkyrkan, [Karlsdalsallén 35 Örebro](#)

Välkomna

Ingmar Ångman hälsar välkomna och presenterar dagordningen.

Tidiga samordnade insatser (Daniel Berglund och Camilla Pettersson, Välfärd & Folkhälsa) **PP bifogas**

Redovisning av resultat från utredningsuppdrag som handlar om att undersöka organisatoriska, ekonomiska och politiska förutsättningar för ett långsiktigt förändringsarbete mellan olika myndigheter och för en hållbar TSI-modell i länet. Vi vill bland annat förstå vilka beslut som är centrala samt viktiga framgångsfaktorer i ett långsiktigt TSI-arbete.

Bakgrund

Resultat redovisas från ett utredningsuppdrag som haft i syfte att undersöka organisatoriska, ekonomiska och politiska förutsättningar för ett långsiktigt förändringsarbete mellan olika myndigheter samt förutsättningarna för en hållbar modell för tidiga samordnade insatser (TSI) i länet.

Utredningen har haft fokus på:

- vilka beslut som är centrala för ett långsiktigt TSI-arbete
- vilka framgångsfaktorer som är avgörande över tid

Som del av arbetet görs även en tillbakablick på Tillsammans för alla barns bästa (TABB), som lade grunden för ett gemensamt lärande kring tidiga samordnade insatser. Erfarenheterna från TABB har bidragit till ett mer systematiskt arbetssätt, med lokala varianter men en gemensam grund.

Nuläge

- Fem kommuner i länet arbetar idag enligt modellen Backa barnet.
- Flera nationella reformer och uppdrag påverkar området, bland annat:
 - ny socialtjänstlag
 - förstärkt brottsförebyggande arbete
 - uppdrag kopplade till psykisk hälsa
 - statlig utredning om en förbättrad elevhälsa (SOU 2025:113) [En förbättrad elevhälsa - Regeringen.se](#) där behovet av en samordnande funktion inom elevhälsan betonas.

Genomförande av utredningen

Utredningen har genomförts genom:

- samtal med relevanta aktörer
- analys av lärdomar från TABB
- insamling och analys av beslutsunderlag från andra län

En skriftlig rapport planeras att färdigställas i april 2026.

Identifierade förutsättningar och utmaningar

- Politiska förutsättningar
Olika politiska prioriteringar och styrsignaler påverkar förutsättningarna för gemensamt arbete.
- Ekonomiska förutsättningar
Fokus ligger på att omfördela befintliga resurser snarare än att tillföra nya medel.
- Kunskap och förståelse
Det finns behov av ökad kunskap om varandras uppdrag och system runt barn och unga, inklusive var glapp uppstår och hur överlämningar bör ske. Det betonas att specialistpsykiatri (BUP) inte ska ses som en tidig insats.
- Kultur
Behov av perspektivförskjutning från organisatoriskt fokus till varför nya arbetssätt behövs. Samverkan upplevs ibland konkurrera med ordinarie uppdrag.
- Samverkan
 - Olika lednings- och styrsystem försvårar samverkan
 - Kommunstorlek påverkar arbetssätt
 - Hög personalomsättning i verksamheter är en utmaning
 - Intresse finns för SSPF-samverkan (skola, socialtjänst, polis, fritid) [SSPF \(skola socialtjänst polis fritid\) – exempel - Socialstyrelsen](#)

Erfarenheter från Backa barnet

- Styrkor:
 - Ökat fokus på systemförbättringar
 - Närmare samarbete mellan centrala aktörer
- Utmaningar:
 - Utbildningsinsatser är tidskrävande
 - Olika dokumentationssystem försvårar arbetet
 - Svårigheter att involvera alla relevanta aktörer

Det konstateras att mindre kommuner i vissa fall har lättare att arbeta enligt modellen, bland annat på grund av kortare beslutsvägar.

Slutsats

Bedömningen är att det inte är möjligt att införa en helt länsgemensam TSI-modell. Däremot bedöms det vara värdefullt att ta fram en länsgemensam överenskommelse som visar en gemensam viljeinriktning, med hänsyn till kommunernas olika behov och kapacitet.

Förslag till nästa steg

Att ge uppdrag att ta fram en överenskommelse om tidiga samordnade insatser för barn och unga i Örebro län mellan Region Örebro län och länets 12 kommuner.

Överenskommelsen bör innehålla:

- beskrivning av behoven
- tydligt mål och syfte med TSI
- parternas åtaganden
- relevant lagstiftning, nationella mål och riktlinjer
- koppling till en länsgemensam plan för barn och unga
- former för involvering av andra aktörer (friskolor, privata vårdcentraler, länsstyrelsen, polis, civilsamhälle, lärosäte m.fl.)
- plan för implementering
- plan för uppföljning och utvärdering

Utgångspunkter för processen

- Systemsyn
- Bred involvering utifrån intressentanalys
- Kulturförändrande ansats
- Identifiering av den organisatoriska kapaciteten för den förändring som överenskommelsen kräver
- Förslag på kapacitetsstärkande åtgärder
- Förslag på länsgemensamma funktioner
- Kopplingen till Regionala Utvecklingsstrategin (RUS)

Dialog

Dialog förs i mindre grupper kring varför arbetet bör göras gemensamt och hur olika perspektiv kan förenas. Frågor lyfts kring behovet av ytterligare en överenskommelse och hur den förhåller sig till befintliga. Bedömningen är att nuvarande inte fullt ut täcker behovet av tydliga samverkanspunkter och gemensam viljeinriktning.

Beslut

En majoritet en majoritet av de närvarande ställer sig bakom att arbetet går vidare med att ta fram en överenskommelse om tidiga samordnade insatser.

Uppföljning av regional strategi för föräldraskapsstöd (Deepa Singhru och Fanny Wånggren, Valfärd & Folkhälsa) PP bifogas

En kort genomgång av strategin, enkät och dialog. Syftet är att följa upp hur strategin används och bidrar till gemensam riktning i länet samt att kartlägga nuläge, utmaningar och behov. Fokus ligger på kännedom om strategin, beslut och prioriteringar i linje med målområdena samt lokala förutsättningar och behov av regionalt stöd.

Bakgrund och syfte

En uppföljning genomförs för att undersöka hur strategin används och bidrar till gemensam riktning i länet samt för att kartlägga nuläge, utmaningar och behov av regionalt stöd.

Strategin antogs 2024, gäller till 2030 och har tagits fram på initiativ av KCRD.

Genomförande

Uppföljningen sker genom enkät och dialog riktad till:

- politiker och chefer inom kommun, region och civilsamhälle
- professioner med strategiska utvecklingsuppdrag

Uppföljningsperioden pågår till april, med sammanställning i maj–juni. Återkoppling sker till chefsgrupperna under perioden maj–september.

Hantering av SIP på BUP (Lise Bergman Nordgren, BUP, digitalt) PP bifogas

Information gällande samverkan vid SIP där BUP kallar eller kallas. Förtydligande av arbetssätt. I anslutning till presentationen önskas också ett ställningstagande till om mötet vill att en översyn av nuvarande SIP överenskommelse, och eventuella andra behov av uppdateringar då SIP överenskommelsen inte har reviderats på många år, genomförs utifrån frågeställningen kring vilka verksamheter som ska delta för att Hälso och sjukvården ska delta i en SIP.

Information

Bakgrund och regelverk kring Samordnad individuell plan (SIP) presenteras. Under 2026 har cirka 100 SIP-kallelser skickats, varav 44 från skolan.

BUP deltar inte i SIP i de fall:

- ingen pågående kontakt finns
- ingen pågående behandling eller vårdplan föreligger
- arbetet redan sker inom ramen för en befintlig SIP utan nytt behov

Det betonas att SIP ska användas när det finns ett faktiskt behov av samordning. Deltagarna i mötet uppmanas att ta med informationen hem. BUP har informationsträffar två gånger/år för att hålla kunskapen om SIP och ärendehantering aktuell.

Dialog

Frågor lyfts kring ansvarsfördelning, köer till BUP och möjligheter till andra samverkansformer. Behov av ökad förståelse för varandras uppdrag framhålls.

Beslut

Uppdrag ges att revidera nuvarande SIP-överenskommelse. Deltagare till referensgrupp utses via

chefsgrupperna.

Utredning av små barn med intellektuell funktionsnedsättning (Madelene Wistrand, Hallsbergs kommun)

Madelene redovisar arbetsgruppens utredning med resultat och utmaningar.

Ärendet behandlades inte men återkommer senare.

Övriga frågor

- **Traumamedveten omsorg (TMO)** (Maria Lindborg)
Information om möjlighet till utbildning via Rädda barnen den 27/5. Inbjudan skickas ut inom kort.

Mötet avslutas

Deltagare:

Region Örebro län

Ingmar Ångman, områdeschef Valfärd och folkhälsa
Daniel Berglund, Utvecklingsledare
Camilla Pettersson, Utvecklingsledare
Maria Lindborg, Utvecklingsledare
Monica Möller, Utvecklingsledare (sekreterare)

Chefsgruppen för skola, utbildning och kompetensförsörjning

Mikael Blom, Nora kommun
Andreas Lundholm, Ljusnarsbergs kommun
Tina Ottosson, Örebro kommun
Anita Kettunen, Karlskoga kommun
Tina Lanefjord, Hällefors kommun
Monica Skantz, Lekebergs kommun
Katarina Holmsten, Laxå kommun
Marcus Boljang, Örebro kommun
Catharina Lindvall Scharmer, Hallsbergs kommun
Katarina Arkehag, Örebro kommun
Zandra Ahkoila, Sydnärkes utbildningsförbund

Chefsgrupp folkhälsa:

Anna Jakobsson Torvik, Region Örebro län
Malin Lindqvist, Örebro kommun
Lisen Tang Kempe, Örebro kommun
Cecilia Ljung, folkhälsochef västra länsdelen
Cathrine Bohlin, folkhälsochef södra länsdelen
Ida Broman, folkhälsochef norra länsdelen
Annika Karlsson Juliusen, RF SISU Örebro län
Anna Andersson, Länsstyrelsen Örebro län
Madelene Larsson, Länsstyrelsen Örebro län

Chefsgrupp social välfärd samt vård och omsorg

Lise Bergman Nordgren, Region Örebro län-
Katrinn Eriksson, Region Örebro län
Eva Persson, Karlskoga kommun
Fredrik Bergström, Nora kommun
Jaana Jansson, Hallsbergs kommun
Johanna Viberg, Örebro kommun
Alexander Jansson, Ljusnarsbergs kommun
Malin Bäcklund, Kumla kommun
Maria Engdahl, Lekebergs kommun
Marie-Louise Forsberg-Fransson, Degerfors kommun
Elin Sahlberg, Askersunds kommun

Karolina Stridh, Region Örebro län
Madelene Johanson, Region Örebro län
Maria Nyström, Region Örebro län

POSTADRESS	BESÖKSADRESS	TELEFON	TELEFAX	ORG.NR	PLUSGIRO
Region Örebro län Box 1613 701 16 Örebro	Klostergatan 23 Örebro	019-602 70 00	019-602 70 08	232100-0164	122500-2

E-POST regionen@regionorebrolan.se

INTERNET www.regionorebrolan.se