

Hej och tack för att jag fick chansen att möta er på Loka brunn!

Ett titta-tips för den intresserade: sök på "Adam Curtis The Trap" så finner ni en BBC-dokumentär om idéerna och politiken bakom offentlig sektors utveckling från 1980-talet och framåt. Jag bedömer det som relevant även i ett svenskt sammanhang. Filmen är på engelska, engelsk textning kan aktiveras.

Ta gärna kontakt med Cecilia Löfgreen på Kairos Future om ni behöver stöd att ta fram en riktning framåt. Mig möter ni förstås på LinkedIn.

Allt gott!
Fredrik

Consultants for Strategic Futures.

KAİROS FUTURE

1

Demokratin i ett snabbföränderligt samhälle

Fredrik Torberger, framtidsstrateg

FUTURE Research-based foresight

STRATEGY Future-based strategy

ACTION Strategy enforcement

Consultants for Strategic Futures.

KAİROS FUTURE

2



**KAIROS
FUTURE**

Sedan 1993
hjälpes vi organisationer
att förstå och forma
framtiden.

Consultants for Strategic Futures.

KAIROS
FUTURE

3

En demokrati utmanad av en
samhällsomställning

Consultants for Strategic Futures.

KAIROS
FUTURE

15

"Lever vi verkligen i så speciella tider?
Har inte människor alltid oroat sig för
Ungångsperioden och att allting går
snabbare och snabbare?"



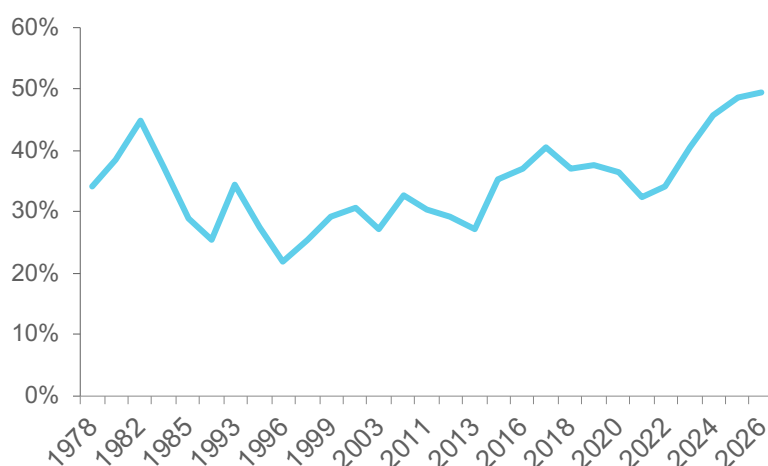
Consultants for Strategic Futures.

KAIROS
FUTURE

16

Turbulenta tider

Andel som instämmer i påståendet



49%

— Vi lever i en tid av oro och osäkerhet som kan leda till sammanbrott redan inom de närmaste 10 åren

Källa: Kairos Future 2026

Consultants for Strategic Futures.

KAIROS
FUTURE

17

25 %
 anser att
 dagens samhällsorganisation
 är väl rustad
 för framtidens utmaningar
 (2022: 35 %)

Consultants for Strategic Futures.



Källa: Kairos Future 2018-2026



18

TOPP 6 RÄTTIGHETER OCH SKYLDIGHETER 2018

1. Få sjukersättning om man blir sjuk en längre tid
2. Få samma välfärd och samhällsservice, oavsett var i landet man bor
3. Som funktionshindrad få kompensatoriska hjälpmedel av staten
4. Bidra till välfärden i Sverige genom att arbeta och betala skatt
5. Vara källkritisk och försäkra sig om att information man delar är sann
6. Ha ett arbete, även om man bor avlägset

Consultants for Strategic Futures.



TOPP 6 RÄTTIGHETER OCH SKYLDIGHETER 2022

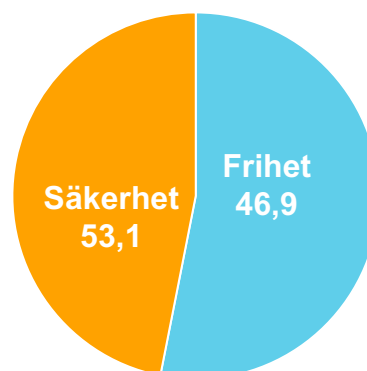
1. **82%** Få sjukersättning om man blir sjuk en längre tid
2. **80%** Få samma välfärd och samhällsservice, oavsett var i landet man bor
3. **78%** Som funktionshindrad få kompensatoriska hjälpmedel av staten
4. **78%** Bidra till välfärden i Sverige genom att arbeta och betala skatt
5. **76%** Vara källkritisk och försäkra sig om att information man delar är sann
6. **75%** Ha ett arbete, även om man bor avlägset



19

Demokratins största hot?

"De flesta anser att både frihet och säkerhet är viktigt, men om du tvingades att välja mellan dem, skulle du då välja frihet eller säkerhet?"



Källa: SOM-institutet 2023

Consultants for Strategic Futures.

KAIROS
FUTURE

20

Vi genomlever slutet av...

**Den civilisationsfrämjande
klimatperioden**

Consultants for Strategic Futures.

KAIROS
FUTURE

21

Vi genomlever slutet av...

Den ständiga befolkningstillväxtens tid

Consultants for Strategic Futures.


KAÏROS
FUTURE

22

Vi genomlever slutet av...

Den långa massdemokratiska våren

Consultants for Strategic Futures.


KAÏROS
FUTURE

23

Vi genomlever slutet av...

Fossilenergiåldern

Consultants for Strategic Futures.



24

Vi genomlever slutet av...

Det västddominerade världsordningens tid

Consultants for Strategic Futures.



25

Vi genomlever slutet av...

Den begränsade tillgången på intelligens

Consultants for Strategic Futures.


KAIROS
FUTURE

26

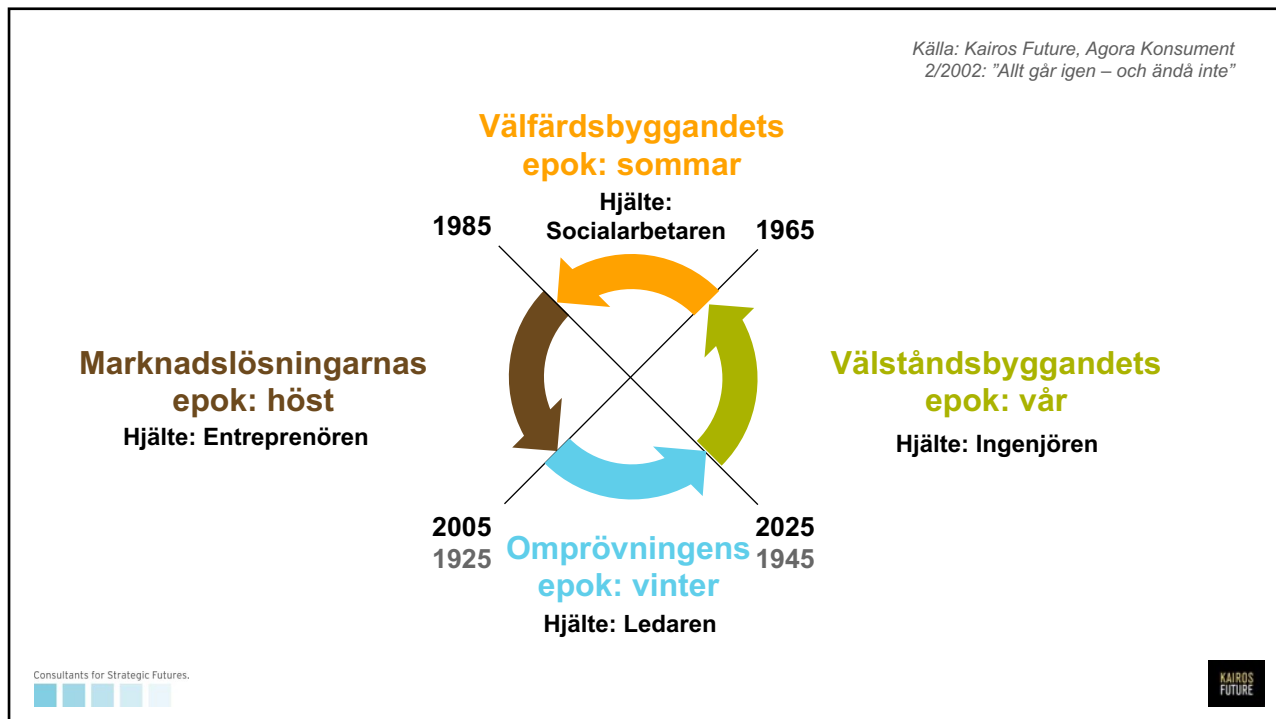
***”Vi behöver hjälpas åt
att bygga rimliga förväntningar
på vad välfärden kan leverera”.***

***Palle Lundberg, SKR
september 2026***

Consultants for Strategic Futures.


KAIROS
FUTURE

27



28

Vi [människor] kontrollerar världen i grunden för att vi är de enda djuren som kan samarbeta flexibelt i mycket stora antal. Och om du undersöker något omfattande mänskligt samarbete, kommer du alltid att finna att det är baserat på någon fiktion som nationen, som pengar, som mänskliga rättigheter.”

Yuval Noah Harari

Consultants for Strategic Futures.

KAIROS FUTURE

29

7 sätt att skydda demokratin

Consultants for Strategic Futures.




31

7 sätt att skydda demokratin

1. Håll koll på narrativet
2. Respektera ihjäl den affektiva polariseringen
3. Var asbra byråkratier
4. Bejaka skillnader men inte klyftor
5. Gör demokratin till praktik och rusta invånarna
6. Återupprätta sanningsinstitutionerna
7. Våga att leda och acceptera en högre konfliktnivå

Consultants for Strategic Futures.




48

Vem **får bli** chef?

Motiverades valet av dig med
att du är en **reformator**?
(du behöver inte svara högt)

Vem är **du**?

I en **brytningstid**?

Hur gör du **"rätt"**, imorgon?

Finns det saker
som du redan vet
att vi **måste ta tag i**
om vi i framtiden ska ha
ett hållbart samhälle?

Consultants for Strategic Futures.



51

Finns det saker
som du redan vet
att vi **borde sluta med**
om vi i framtiden ska ha
ett hållbart samhälle?

Consultants for Strategic Futures.



52

**Ger du dig själv
maximalt mandat
att leda samhällets utveckling,
från den plats där du är?**

Consultants for Strategic Futures.



53

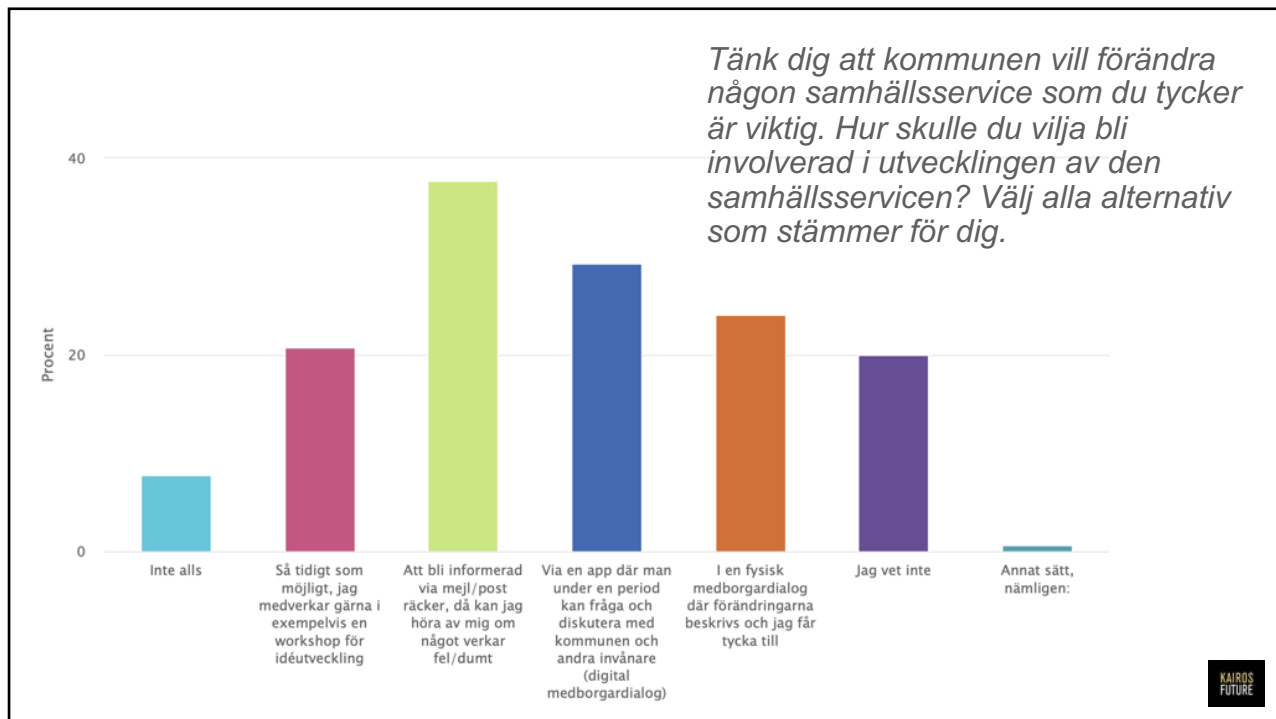
**Tappar vi förändringstempo på grund av
felkalibrerade inkluderingsambitioner?**

**Hur många medarbetare eller invånare
efterfrågar en hög nivå
av inkludering? Hur många nöjer sig med
en tydlig, hoppfull riktning?**

Consultants for Strategic Futures.



54



55

Turbulensens ledning och medarbetarskap

Ledare:

Långsiktig *riktning*

Bygg (innovationsfrämjande) kultur

Från "expert" till "barnmorska"

Medarbetare:

Kräv riktning
(1. Jaga slöseri)

Bygg och bär kultur

F*ck the våta filt
– om den finns

Sök framtiden där du är

Consultants for Strategic Futures.



KAIROS FUTURE

56

Är framtiden ljus?

Ja, om vi går in i framtiden med
omsorg om varandra
– familj såväl som främling

Consultants for Strategic Futures.



57



58